



Dünyada söz sahibi Türkiye için kararlılıkla yol almaya devam edeceğiz

Şölen EGEMEN

Tibet Makina Yönetim Kurulu Başkanı

“... Geleceğe bakışımız net: daha güçlü, daha bağımsız ve daha yüksek teknolojiye sahip bir yapı. Bu yol kolay değil, ancak biz bu yolu yürümeyi değil, bu yolu şekillendirmeyi hedefliyoruz. İnandığımız tek bir şey var: Bu ülkenin mühendisliği, üretim gücü ve vizyonu; yarının dünyasında çok daha büyük söz sahibi olacaktır. Ve biz bu hikâyenin içinde, kararlılıkla yol almaya devam edeceğiz...” ■

Türk Savunma Sanayisi'nin sürdürülebilirliğini sağlamak, mevcut başarıyı korumanın ötesinde; sistematik, dirençli ve kendi kendini besleyebilen bir yapı kurmayı gerektiriyor. Özellikle ülkemizin ve yakın coğrafyamızın içinden geçtiği jeopolitik süreçler düşünüldüğünde, bu konu artık bir tercih değil, stratejik bir zorunluluk haline gelmiş durumda.

Yerleşme vizyonu bu sürdürülebilirliğin temel taşıdır. Bu kapsamda KOBİ'lerin desteklenmesi, ana yüklenici - alt yüklenici ilişkilerinin güçlendirilmesi ve stratejik iş birliklerinin artırılması kritik önemdedir. Çünkü savunma sanayi sadece büyük sistem üreticilerinden değil; onları besleyen güçlü, esnek ve yetkin bir yan sanayi ekosisteminden oluşur. Bu nedenle sanayicinin finansmana erişimini kolaylaştıran, yatırım iştahını artıran ve ölçeklenmesini sağlayan teşvik mekanizmaları doğrudan sektörün rekabet gücünü belirler.

Öte yandan, doğru tedarikçi seçimi ve güvenilir tedarik zinciri yönetimi, üreticiler açısından en hassas başlıklardan biridir. Özellikle pandemi

süreci, Rusya-Ukrayna Savaşı ve günümüzde devam eden bölgesel gerilimler; tedarik zincirlerindeki kırılganlıkları net biçimde ortaya koymuştur. Sistem üreticilerinin karşılaştığı tedarik darboğazları, yalnızca operasyonel değil, aynı zamanda stratejik riskler de doğurmaktadır. Bu noktada kritik bir gerçek ortaya çıkıyor: Sadece son ürünleri değil, bu ürünleri mümkün kılan hammaddeyi, alt bileşenleri ve enerjiyi de yerleştirmek gerekiyor. Enerji arz güvenliği, kritik malzemelerde dışa bağımlılığın azaltılması ve alternatif tedarik kanallarının oluşturulması; sürdürülebilir üretim için vazgeçilmezdir.

Buna paralel olarak:

- Tedarik zincirinde çoklu kaynak yapısı kurulmalı, tek bir ülke ya da tedarikçiye bağımlılık minimize edilmeli,
- Kritik bileşenler için stratejik stok ve üretim kabiliyeti geliştirilmeli,
- Sanayi-üniversite iş birlikleri ile ileri malzeme ve üretim teknolojileri desteklenmeli,
- Dijitalleşme ve veri analitiği ile öngörülebilir ve şeffaf tedarik yönetimi sağlanmalıdır.

Özetle; sürdürülebilir bir savunma sanayi için sadece üretim kabiliyetine değil, onu besleyen tüm ekosistemin - KOBİ'lerden enerjiye, hammaddeye insan kaynağına kadar-bütüncül şekilde güçlendirilmesi gerekir. Bu yaklaşım, Türkiye'yi sadece güçlü bir üretici değil, aynı zamanda krizlere dayanıklı bir savunma sanayi merkezi haline getirecektir.

Savunma Sanayimiz gurur verici...

Bugün savunma sanayimizin ulaştığı seviye, yalnızca teknik kabiliyetler açısından değil; stratejik bağımsızlık, ihracat kapasitesi ve sürdürülebilir büyüme açısından da oldukça dikkat çekici ve gurur verici bir noktadadır. Son yıllarda geliştirilen yerli ve milli platformlar sayesinde, kritik sistemlerde dışa bağımlılık önemli ölçüde azaltılmış; bu da ülkemizin güvenliği ve karar alma mekanizmaları açısından ciddi bir avantaj sağlamıştır.

Özellikle yerlileşme oranındaki artış, artık sadece bir iç pazar başarısı değil, küresel ölçekte rekabet edebilen bir ekosistemin oluştuğunu göstermektedir. Bugün geline nokta, savunma sanayi ürünlerimizin birçok ülkeye ihraç edilmesi; ihracat - ithalat dengesine pozitif katkı sağlamakta ve yüksek katma değerli üretim sayesinde cari dengeyi desteklemektedir. Aynı zamanda bu gelişim, yan sanayi, mühendislik kabiliyetleri ve nitelikli iş gücü açısından da çarpan etkisi yaratmaktadır.

2025 sonu itibarıyla savunma sanayi ihracatımız 10,5 milyar dolar seviyesine ulaşmış, bir önceki yıla göre yaklaşık yüzde 45 artış söz konusu. Bu başarısı ile Türkiye, artık küresel ölçekte "savunma ihracatçısı ülkeler" ligine yükselmiştir.

Bununla birlikte, bu ivmenin sürdürülebilir şekilde daha ileriye taşınması için bazı kritik alanlara odaklanmak gerekir:

- Teknolojik derinleşme: Sadece sistem üretmek değil, kritik alt bileşenlerde (mikroelektronik, yazılım, malzeme teknolojileri) tam bağımsızlık sağlanmalı.
- Ar-Ge sürekliliği: Kısa vadeli projeler yerine uzun soluklu, yüksek risk-yüksek getiri odaklı Ar-Ge yatırımları artırılmalı.
- İhracat pazarlarının çeşitlendirilmesi: Mevcut pazarlara ek olarak farklı coğrafyalarda kalıcı iş birlikleri kurulmalı.
- Tedarik zinciri dayanıklılığı: Yerli alt yüklenici ağı güçlendirilerek dış şoklara karşı daha dirençli bir yapı oluşturulmalı.
- İnsan kaynağı yatırımı: Nitelikli mühendis ve teknik personel yetiştirme, sektörde kalıcılığı sağlama açısından kritik önemde.
- Kurumsal iş birliği ve yönetim: Kamu-özel sektör-üniversite iş birlikleri daha entegre ve verimli hâle getirilmeli.

Özetle, bugün geline nokta güçlü bir temel oluşturuyor. Bundan sonraki aşama ise bu başarıyı daha ileri teknoloji üretimi, küresel marka değeri ve sürdürülebilir rekabet avantajına dönüştürebilmek olacaktır.

Her zaman çözüm ortağıyız

Tibet Makina olarak alüminyum, hibrit ve çelik dönüş dişli ve rulmanları üretmekteyiz. Özellikle alüminyum ürünlerimiz, başta savunma sanayisi ve havacılık uygulamaları olmak üzere yüksek hassasiyet ve güvenilirlik gerektiren birçok kritik sistemde kullanılmaktadır. Özellikle obüs, tank, kule atış sistemleri, roketatarlar, radar sistemleri, elektro-mekanik platformlar, stabilize taret yapıları, yönlendirme mekanizmaları ve hassas hareket kontrolü gerektiren alt sistemlerde görev almaktadır.



Bu ana ürün grubumuz yüksek yük taşıma kapasitesi, düşük sürtünme, hassas konumlandırma ve uzun ömürlü çalışma gibi kritik performans gerekliliklerini karşılayacak şekilde tasarlanmaktadır. Şirketimiz Türk Savunma Sanayi ekosistemi içerisinde; tasarım, mühendislik, üretim ve doğrulama süreçlerini entegre şekilde yürüten bir çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır. Özellikle yüksek hassasiyet gerektiren alt sistemler ve kritik mekanik komponentler alanında faaliyet göstermekteyiz. En büyük gücümüz 56 yıllık tecrübemizdir. Bunun son 20 yılı doğrudan savunma sanayisine odaklı bir üretim stratejisine dayanmaktadır. Bu birikim sayesinde farklı projelerden elde edilen mühendislik know-how'ı yeni uygulamalara hızlı şekilde adapte edebiliyor; müşterilerimize yalnızca üretim değil, aynı zamanda çözüm ortaklığı sunabiliyoruz.

Ayrıca savunma sanayindeki tecrübemizi, farklı ürün grupları ile çeşitlendirme stratejisi doğrultusunda ilerletiyoruz. Bu kapsamda özellikle havacılık ana yatırım alanlarımızdan biri olup, bu alandaki teknik kabiliyetlerimizi ve üretim altyapımızı sürekli geliştirmeye devam ediyoruz. Bu yaklaşım hem sektörel derinliğimizi artırmakta hem de daha geniş bir mühendislik uygulama alanına yayılmamızı sağlamaktadır.

Esnek üretim altyapımız ile hem prototip hem de seri üretim projelerinde aktif rol alıyor, tasarımdan üretime kadar tüm süreçlerde ana yüklenicilere güvenilir katkı sağlıyoruz.

2026 yılına yönelik beklentilerimiz ise şu başlıklarda yoğunlaşmaktadır:

- Büyüme ve derinleşme: Daha yüksek katma değerli ve kritik projelerde yer alma;
- Yerleşme katkısı: Kritik bileşenlerin yerli üretim oranını artırma ve tedarik zincirinde stratejik güçlenme;
- İhracat odağı: Uluslararası pazarlarda daha güçlü varlık oluşturma;
- Teknoloji yatırımları: Üretim altyapısı, dijitalleşme ve kalite sistemlerinde sürekli gelişim;
- Tedarik zinciri dayanıklılığı: Alternatif tedarik yapıları ile risklerin minimize edilmesi.

56 yıllık tecrübemiz, savunma sanayindeki 20 yıllık uzmanlığımız ve havacılık başta olmak üzere çeşitlendirdiğimiz ürün portföyümüz ile daha yüksek katma değerli, sürdürülebilir ve rekabetçi bir büyüme hedeflemekteyiz.

Savunma Sanayi Başkanlığı, stratejik dönüşüm yarattı

Milli mühendislik kabiliyetlerinin geliştirilmesi, kritik teknolojilerde dışa bağımlılığın azaltılması ve yerli-milli üretim vizyonunun kararlılıkla hayata geçirilmesi; Türkiye'nin savunma sanayinde geldiği noktayı yalnızca bir başarı değil, aynı zamanda stratejik bir dönüşüm haline getirmiştir.

Bu süreçte gösterilen irade, azim ve kararlılık; bugün hem sahada hem de uluslararası pazarda rekabet edebilen güçlü bir ekosistemin oluşmasını sağlamıştır. Bu başarı, yalnızca kurumların değil; mühendisinden işçisine, tedarikçisinden ana yüklenicisine kadar geniş bir ekosistemin ortak emeğinin sonucudur.

Gelecek hedefimiz nettir: Daha yüksek teknoloji, daha fazla yerli katkı ve daha güçlü bir Türkiye savunma sanayii. Bu yolda atılan her adım, bağımsızlığımızın ve milli güvenliğimizin daha da güçlenmesi anlamına gelmektedir.

Bu vesileyle, emeği geçen tüm paydaşlara teşekkür ediyor; aynı kararlılık ve inançla "41 kere maşallah" diyoruz.

Geleceği inşa ediyoruz

Bugün geldiğimiz noktada yalnızca üretmiyoruz, aynı zamanda geleceği inşa ediyoruz. Sahip olduğumuz birikim, mühendislik gücü ve kararlılıkla; her yeni projede daha ileriye gitme iradesini ortaya koyuyoruz.

Geleceğe bakışımız nettir: daha güçlü, daha bağımsız ve daha yüksek teknolojiye sahip bir yapı. Bu yol kolay değil, ancak biz bu yolu yürümeyi değil, bu yolu şekillendirmeyi hedefliyoruz.

İnandığımız tek bir şey var: Bu ülkenin mühendisliği, üretim gücü ve vizyonu; yarının dünyasında çok daha büyük söz sahibi olacaktır. Ve biz bu hikâyenin içinde, kararlılıkla yol almaya devam edeceğiz.